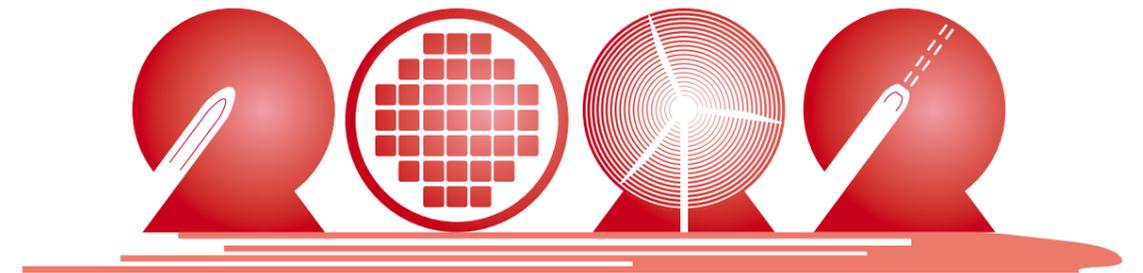




连接世界 造福人类



年度报告

Annual Report



地址：湖南省株洲市石峰区时代路
邮编：412001
电话：+86 731 28498304
网址：www.crrczic.cc
传真：+86 731 28432946

Add: Shi Dai Rd, Shifeng District Zhu Zhou, Hunan
P.C: 412001
Tel: (86)(731)28498304
Intel: www.crrczic.cc
Fax: (86)(731)28432946

中车株洲电力机车研究所有限公司
CRRZHUZHOU INSTITUTE CO.,LTD.



唯实 尊重 创新 成事

目录

2022年株洲所年度报告

企业概况

公司简介
历史沿革
组织架构
主体介绍

回顾2022

经营业绩
科技创新
企业荣誉
管理提升
深化改革
党群工作
人力资源
主体巡礼
大事记
财务报告

展望2023

奋斗目标
工作思路
重点工作

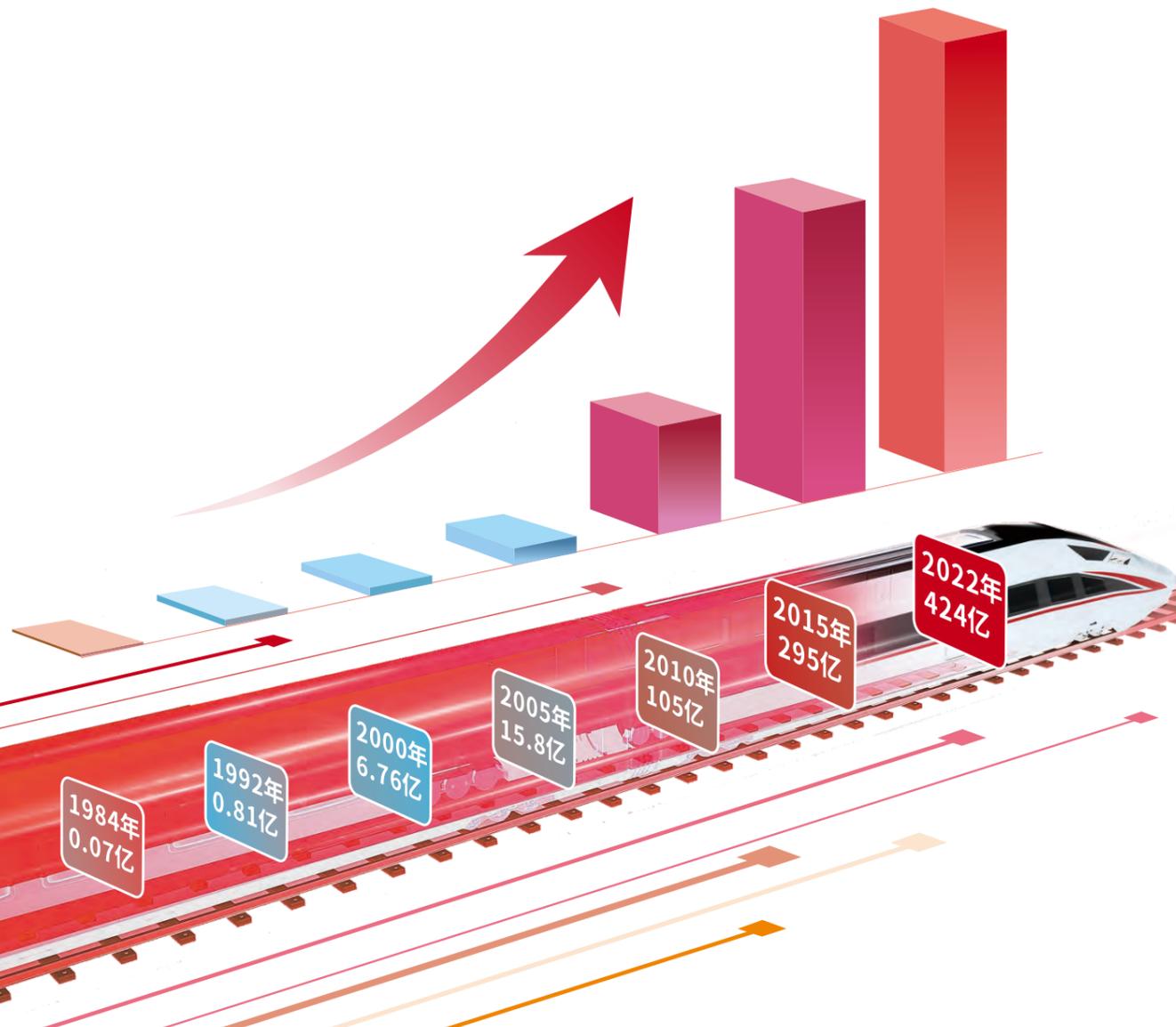
公司简介

中车株洲电力机车研究所有限公司(简称“中车株洲所”)始创于1959年,前身是铁道部株洲电力机车研究所,现为中国中车股份有限公司一级全资子公司。

中车株洲所旗下拥有两家上市公司、十一个国家级科研创新平台、三个企业博士后科研工作站、五个海外技术研发中心、五家国家级专精特新“小巨人”企业。公司拥有超过7000名研发人员、1名中国工程院院士、240余名博士、3500余名硕士。中车株洲所坚持创新驱动发展,积极贯彻落实国家战略,立足交通和能源领域,积淀了“算法、器件、材料”三大内核技术,打造了轨道交通、新材料、新能源装备、电力电子器件、汽车电驱、海工装备、工业电气、智轨快运系统等八大产业板块,助力我国装备制造高端化、智能化、绿色化发展。中车株洲所全面深化改革,企业发展活力、动力不断增强,2022年公司营收424亿元,利税贡献超50亿元,创造了显著的经济社会效益。公司获得“国有企业公司治理示范企业”称号,成为国有企业改革“学、抓、促”示范企业。创新不止,领跑不息。面向“十四五”,中车株洲所矢志成为交通和能源领域的世界一流企业,朝着打造“科技引领、行业一流、高端、高效、高质量”的国际化产业集团目标不懈努力。

历史沿革

自1959年诞生以来,株洲所从一家铁道部所属工厂托管、只有32个人的研发小团队成长为销售424亿元、员工18000多人的国际化高科技企业集团,其发展历程正是中国现代化工业励志图强的一个缩影。



1959

1959年,伴随着铁道部的一纸部令,原铁道部株洲电力机车研究所正式成立。



1984

1984年,株洲所推行科技体制改革,全面取消国家事业费,走上科研与生产结合之路。



1992

1992年,株洲所推行“一所两制”,组建株洲时代集团公司,成为科工贸一体化、科技先导型的集团公司。



2002/2006

2002年和2006年,时代新材和时代电气相继登陆资本市场,走上了产融结合的发展之路。



2000

2000年,株洲所集体改制变更为中国南、北车集团共同持股,并由南车集团领导的科技型企业。



2015

2015年,南北车合并成立中国中车,株洲所成为中国中车一级全资子公司。



2021

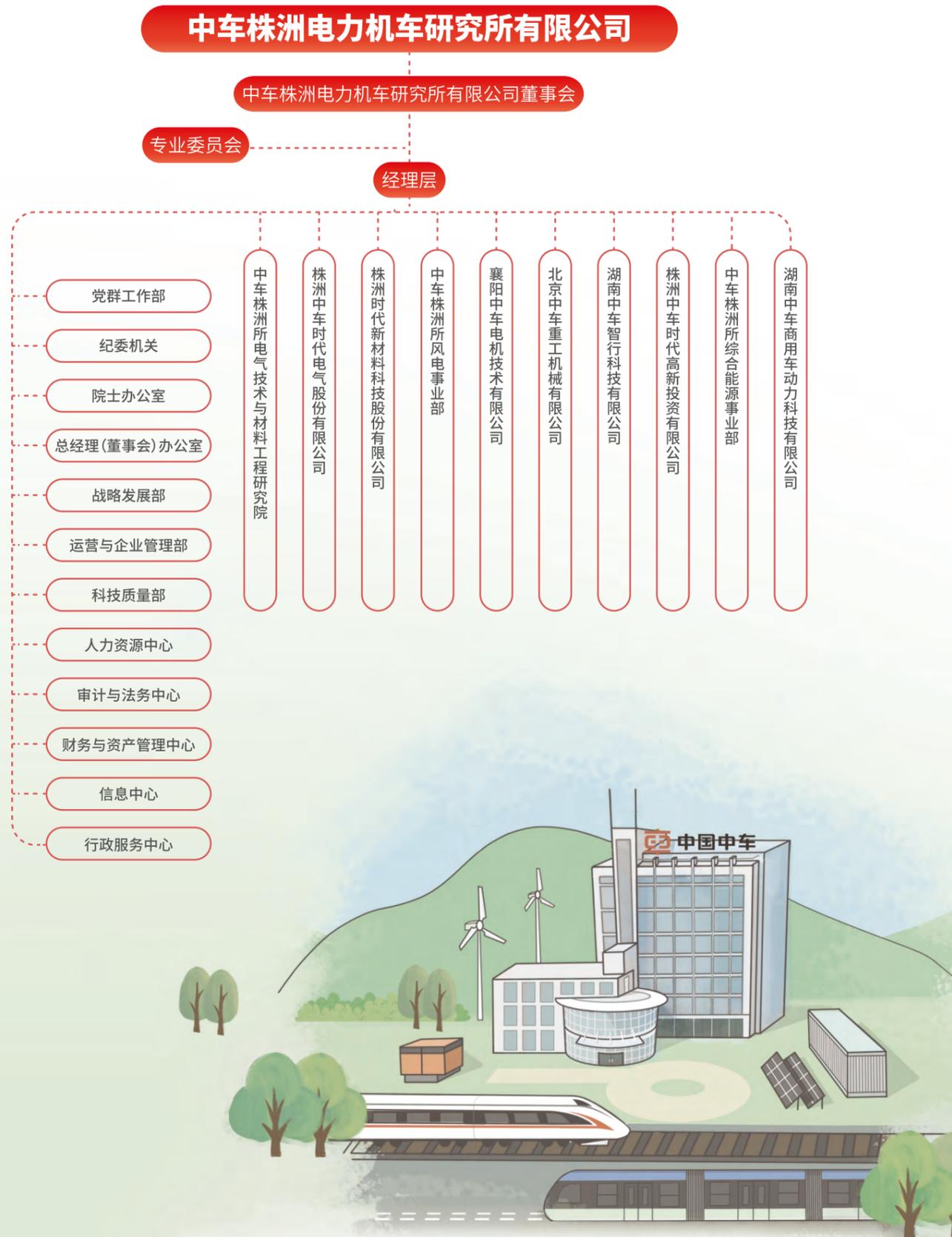
2021年,时代电气登陆科创板,成功打造“A+H”资本布局。





组织架构

主体介绍



中车株洲所电气技术与材料工程研究院
(简称:研究院)

株洲所集成研发平台和科研人才培养基地,统筹部署全所科技创新资源,优化完善科技创新管理体系;统筹规划并组织实施基础前沿、通用共性和技术平台的研发;推动战略性新兴产业技术孵化,促进产品升级和产业结构调整;完善全所研发创新生态,牵头组织重大协同创新,提升大项目大系统集团化研发能力。

北京中车重工机械有限公司
(简称:北京重工)

轨道工程机械和铁路货车配件的研发、制造、销售、租赁及服务,中国中车专有技术延伸产业的战略组成部分,致力为客户提供智能制造解决方案。

株洲中车时代电气股份有限公司
(简称:时代电气)

“A+H”股上市公司,我国轨道交通领域电气传动与控制系统的行业领导者,主要从事轨道交通牵引传动与控制、通信信号、供电、门、轨道工程机械、大功率半导体器件、乘用车电驱系统、新能源发电装备、深海特种装备等产品的研制、销售和服务。

湖南中车智行科技有限公司
(简称:中车智行)

中车株洲所实施“经营城市”战略及推进多元产业协同发展的重要平台,主要经营智能轨道快运系统的研制、销售、服务,专业提供城市综合交通及其他基础设施等智慧城市解决方案。

株洲时代新材料科技股份有限公司
(简称:时代新材)

上证A股上市公司,我国轨道交通高分子复合材料及制品的领先企业,主要从事轨道交通、汽车、风电、环保、船舶及特种装备领域高分子减振降噪材料、复合改性材料、特种涂料及新型绝缘材料产品的研制、销售和服务。

株洲中车时代高新投资有限公司
(简称:时代投资)

株洲所旗下实施资本运作与资产经营结合的重要平台,专业从事股权投资、基金管理、融资租赁、管理咨询等业务。

中车株洲所风电事业部
(简称:风电事业部)

我国风电整机主流供应商,主要从事风电整机研制与销售、智能运维,风电场、光伏电站等新能源项目的开发、建设、运营、转让,以及清洁能源综合系统解决方案的研究与应用。

中车株洲所综合能源事业部
(简称:综合能源事业部)

株洲所旗下践行央企担当、承接国家“双碳”战略部署的重要产业平台。专注于储能系统、综合能源、充换电、电气化公路等新能源设备的研发、生产、销售,致力于为客户提供清洁能源一站式整体解决方案。

襄阳中车电机技术有限公司
(简称:襄阳电机)

襄阳电机是国家级高新技术企业,旗下拥有襄阳、株洲两大基地及国家级专精特新“小巨人”企业,科研创新团队强大,科研创新平台先进,多次荣获国家级、省级科技进步奖。公司立足交通和能源领域,打造了轨道交通、新能源、工业自控、风光水储升压并网系统、特种装备等产业。

湖南中车商用车动力科技有限公司
(简称:商用车电驱)

湖南中车商用车动力科技有限公司于2022年成立,是株洲所旗下专业从事新能源商用车动力总成研发、制造的企业。

经营业绩

2022年,株洲所与时俱进谋发展,创新求变勇争先,各项工作取得新突破、新进展,实现营业收入424亿元。

轨道交通板块承压奋进

- 获得385台机车、48标准列车组牵引系统订单,国内市场份额均超52%
- 城轨牵引系统国内市场占有率57%,连续11年行业领跑
- 轨道交通工程机械获批21项行政许可
- 城轨工程车国内市场份额排名第一
- 宁波地铁8号线信号系统突破FAO首单
- 检修维保收入17.7亿元
- 供电系统集成、机车自动驾驶、新型试验台新签合同纷纷破亿
- 智轨电车新签3个项目,开通1条新线,拉萨项目试水“投建营”

新能源板块破局攀高

- 自主核准风资源20万千瓦、光资源124万千瓦,协助核准风资源40万千瓦、光资源91.8万千瓦
- 风电整机新签订单120亿元;获取后市场订单3亿元。浅水挖沟机突破海上风电运维首单
- 光伏逆变器新签订单超10吉瓦。光伏传感器年交付1430万只,收入同比增长240%
- 新能源功率半导体产品年交付46.6万只,收入同比增长153%
- 储能系统新签订单近3吉瓦时,超40亿元
- 斩获国内首个大功率IGBT制氢电源批量订单



汽车与工业板块乘势而上

- 乘用车电驱年交付近25万套,收入同比增长142%
- 商用车电驱回归,外销收入同比增长23%
- 汽车功率半导体产品年交付95.5万只
- 汽车传感器年交付300万只
- 矿卡电驱国内主机市场占有率超70%
- 斩获国内首个全线国产主传动热连轧项目、首艘运维母船电推系统集成订单。船舶装备新签合同超1.5亿元。海工装备国内市场新签订单5亿元,同比增长140%



国际化业务蹄疾步稳

- 项目合规履约与风险防控“两手抓”
- 中标波哥大地铁、土库曼斯坦机车牵引系统
- 锁定瓜达拉哈拉轻轨供电系统
- 智轨电车连下阿联酋、马来西亚两城
- 斩获肯尼亚30兆瓦风电项目
- 光伏逆变器进入泰国、土耳其市场
- 信号系统首获欧洲TSI认证。制氢电源突破海外首单



科技创新

科技创新

科技创新平台

矢志打造原创技术策源地,培育战略科技力量,打造了创新人才集聚高地,行业一流创新平台。

1位
中国工程院
院士

30亿
年均研发
投入

24项
国家科学
技术奖励

7000人
科研技术
队伍

11个
国家级科研
创新平台

高学历 年轻化

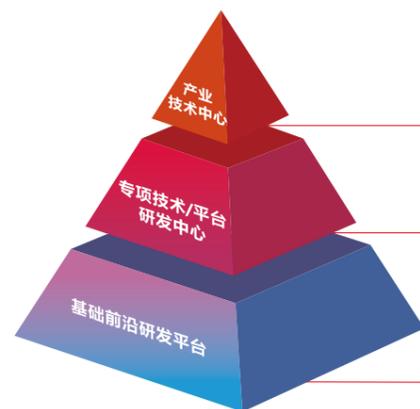


行业影响力深厚



技术研发体系

以市场为导向、技术为驱动,围绕资源配置和要素流动,打造了分层、协同、高效的研发体系。



应用一代

- ◆ 有效覆盖“交通+能源”双赛道三大产业集群

预研一代

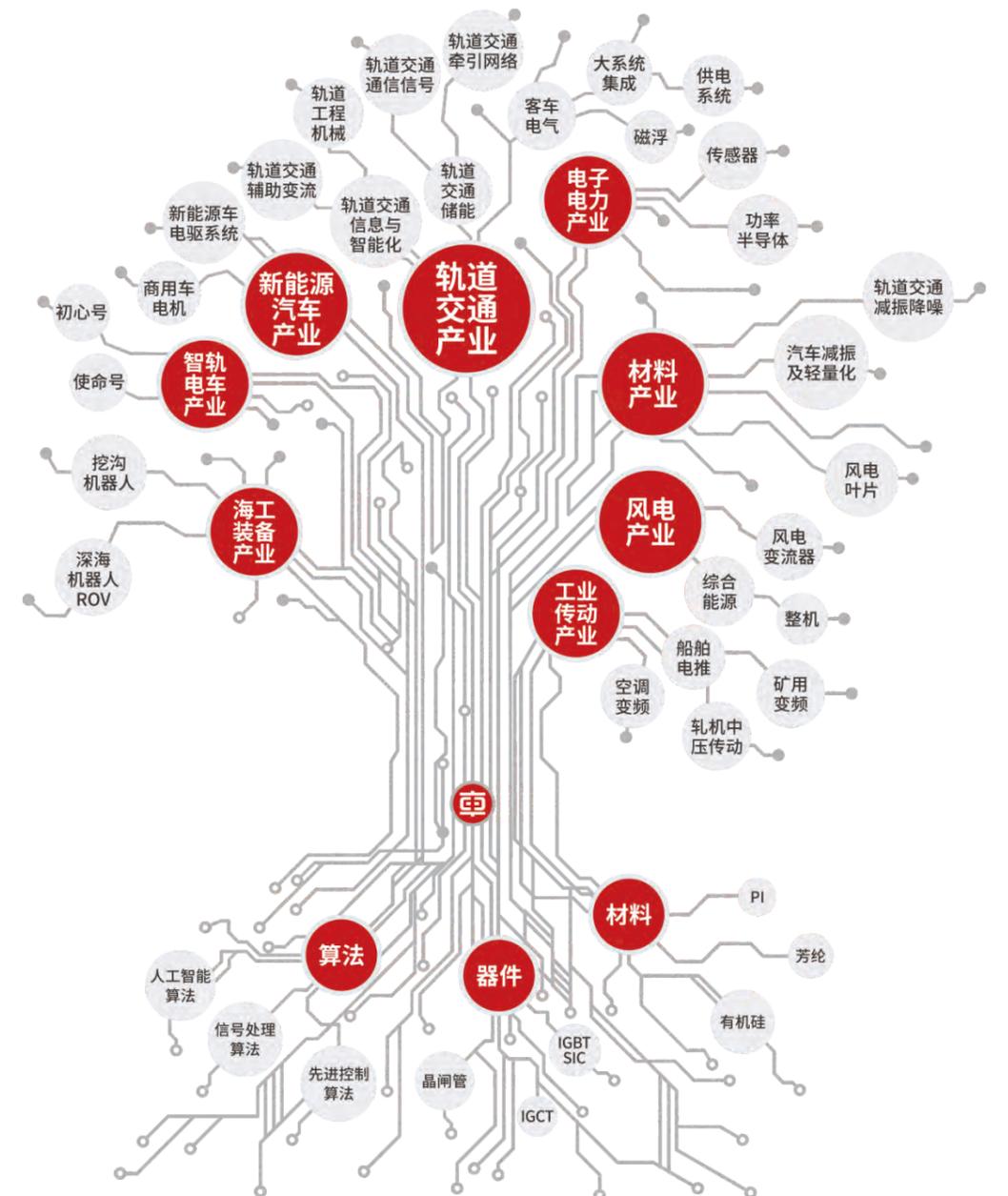
- ◆ 中车株洲所研究院
- ◆ 中车传感测量技术研发中心
- ◆ λ实验室
- ◆ 中车电子器件与电气装备RAMS技术研发中心

探索一代

- ◆ 功率半导体与集成技术全国重点实验室
- ◆ 英国伯明翰研发中心
- ◆ 变流技术国家工程研究中心
- ◆ 绿色交通与能源技术联合研究中心(清华)

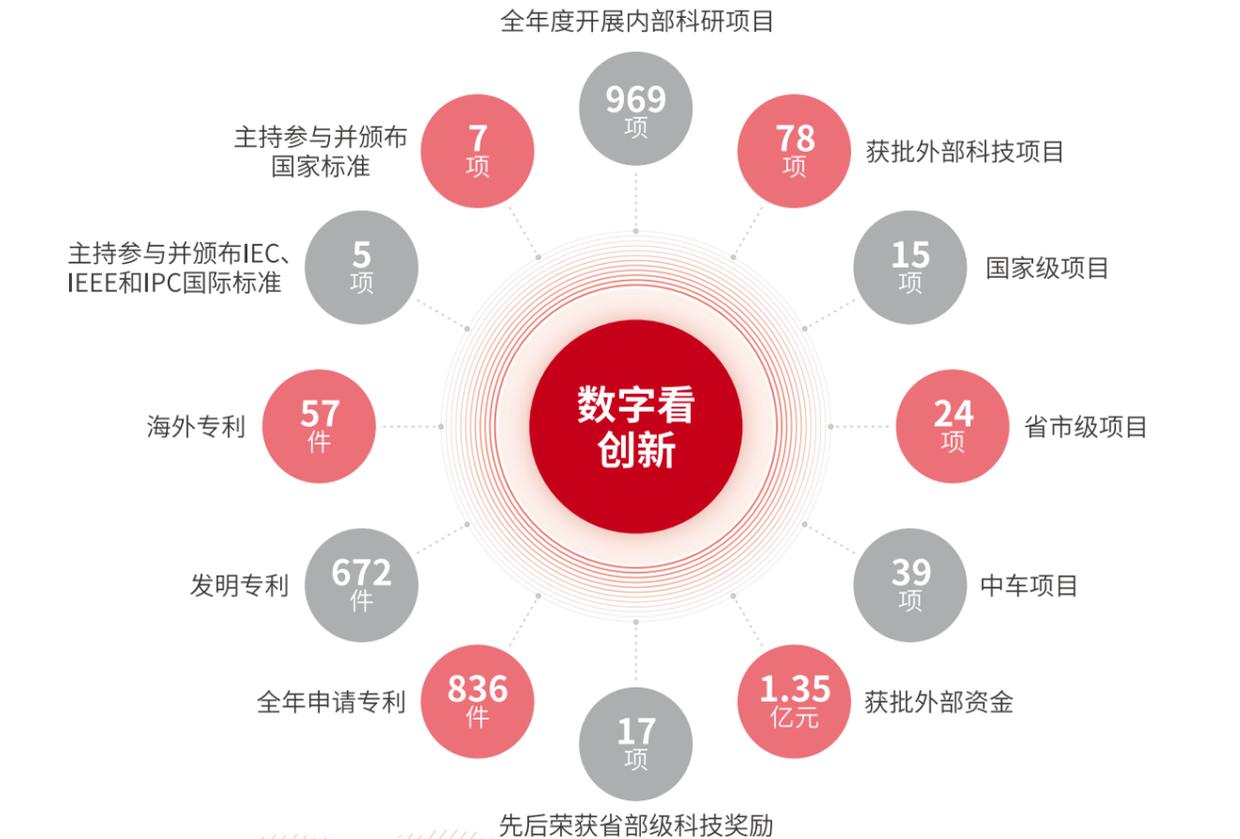
核心技术与产品

株洲所始终坚持创新驱动发展,专注于核心技术的研发与产业化,积淀了“算法、器件、材料”三大内核技术,支撑了轨道交通、新能源装备、新材料、电力电子、汽车电驱、工业电气、海工装备、智轨快运系统等多个产业板块发展。



科技创新

数字看创新



全球创新布局

以开放视野融入全球创新网络,探索以校企共建、跨企共建、设立区域/产品研发中心等多种方式,加速在全球创新资源优势地区布局。国外推进德国波鸿鲁尔大学、英国剑桥大学、谢菲尔德大学校企合作项目。国内推动长沙中车原创技术策源地项目及长沙研究院建设,充分利用长沙区位优势,形成“株洲★长沙”双核驱动的研发布局,面向前沿技术领域网罗高端创新人才;与清华大学联合发起成立国家能源互联网产业及技术创新联盟绿色交通专委会,借力清华创新资源,加速前沿技术探索。

企业荣誉

科技荣誉榜

中国城市轨道交通科技进步特等奖,轨道交通自主IGBT关键技术研究及应用

湖北省科技进步一等奖,轨道交通永磁同步牵引电机高功率密度与节能降噪技术研究

湖北省科技进步一等奖,高转矩低脉动直驱永磁电机关键技术及应用

机械工业科技特等奖,大型复杂曲面机器人加工关键技术及应用

中国电工技术学会技术发明一等奖,高效率高密度大容量直流变压器基础器件、关键技术与核心装备

中国电工技术学会科技进步一等奖,电机先进分析设计方法、仿真平台开发及应用

中国电机工程学会电力科技进步一等奖,高压大容量柔性直流电网关键技术、成套装备及工程应用

中国铁道学会铁道科技一等奖,高速列车运行动态模拟关键技术及装备

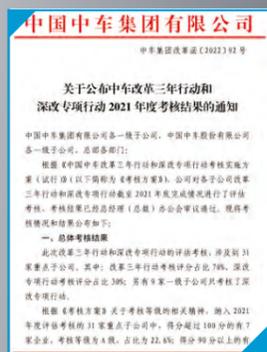
深化改革

2022年,株洲所贯彻党中央、国务院关于国企改革决策部署,落实中国中车改革三年行动方案及深改专项行动要求,按照“三可一要”工作总要求,扎实推进国企改革三年行动,实现改革三年行动圆满落地收官。市场化经营机制持续深化,组织机构改革与“两定两优”均已全面达标。坚持“既做又说、做好说好”,在“出经验、立样板、创实效”上取得重大成果。

入选国务院国资委“国有企业公司治理示范企业”,获得中车改革三年行动和深改专项行动考核A级评价,改革典型经验在国资委地方国企改革三年行动推进会上作书面交流,改革案例《实施“一核两翼三化”综合改革打造交通和能源装备“动力之芯”》成功入选全国“学先进、抓落实、促改革”典型经验企业,改革经验在全国范围宣传推广,组织完成国资委“双百行动”2021年专项考核工作并获得“标杆”级评价,成为中车内唯一获此殊荣的企业,《轨道交通装备企业集团基于分层分类的机制改革创新实践》获得全国企业管理现代化创新成果一等奖,5篇改革典型经验案例入选《中车改革三年行动案例集》。同时先后五次在集团改革相关会议做经验介绍,全年累计向集团报送改革动态13篇。承担集团改革三年行动宣传视频拍摄任务,讲好中车改革故事和经验。

管理提升

2022年,我们以“产业服务年”为主题,实施“10+10”项目制管理提升,公司管理体系和资源效率持续优化,荣获国务院国资委“公司治理示范企业”。科学推动管理精细共享。试行职能共性共享、“一企一策”权责清单,完善经济业务授权体系,健全全级次法人治理,进一步厘清公司治理界面。流程制度体系持续优化,同比精减17.5%。跨主体IPD取得有益探索。“一体两翼三化四工程”数字化转型分步推进。财云共享覆盖全部非上市主体。分类分层分级培训体系更加丰富。IT信息化支撑越发坚实。科技质量管理平移持续深化,年度质量损失率控制在0.32%。MCB、DCB、DEB、DIB协同工作平台逐步建强。管理帮扶为4家单位“量体裁衣”,悉心护航产业发展。降本提质有力有效。深推归口费用管控、“两清一建”,全口径费用占收入比下降3.74%，“两金”冲回减值贡献利润2.2亿元。非生物物资集采降本1576万元。基建招标比较概算降本超1亿元。系统推行方针管理改善,制造类主体全面应用“X矩阵”。探索全所共享用工助力产能均衡。标准模块化生产保障832台风机柔性交付。本部制造、售后探索模拟利润中心,效率效益得到提升。风险防控进一步加强。“综合治理专项行动”“合规管理强化年”等任务全部达成。通过国家审计署“全面体检”。基本构建有形、有力、有效的“大监督”体系。开展EPC、投建营等新模式风控研究。全年化解重大风险回款7845万元,依法维权胜诉上海远标等案件,防范潜增风险约3亿元。安全环保、疫情防控等综治类工作高质达标。



党群工作



2022年以来，株洲所党委以“引领促进”为主题，持续发挥党委领导作用，把方向、管大局、保落实，以高质量党建引领高质量发展。将迎庆党的二十大作为年度的重点政治任务，策划实施“迎庆二十大，奔跑向未来”主题活动，扎实推进二十大精神进企业、进车间、进项目。稳步推进中国中车党委巡视整改工作，实现全部问题的整改闭环，高质量完成两轮株洲所党委专项巡察。策划实施“产业服务年”活动，以赋能十条、减负十条、管理公约十条为抓手，推动管理贴近产业、服务产业。以时代党校作为株洲所培训教育党员领导干部的重要阵地，组建宣讲团队伍，萃取打磨系列精品党课，全面推进党建联建共建和“一支部一主题一特色”工作，强化党建经营的深度融合。聚焦交通和能源双赛道，积极开展对外新闻宣传与传播，人民日报、央视等央媒30余次报道，全年全媒体报道量超过3万余篇，积极打造株洲所高科技企业形象。创新举办株洲所庆祝中车日健步跑、大众运动会等活动，持续深化“六送三关注”、“T169所友”员工网络社区打造，扎实推进员工绿色就医通道、单身公寓改造、智慧食堂等民心实事解决。同时，加强统战建设聚合力，党委书记、董事长李东林在国资委统战座谈会上，代表中国中车作典型发言，引发良好的社会反响。

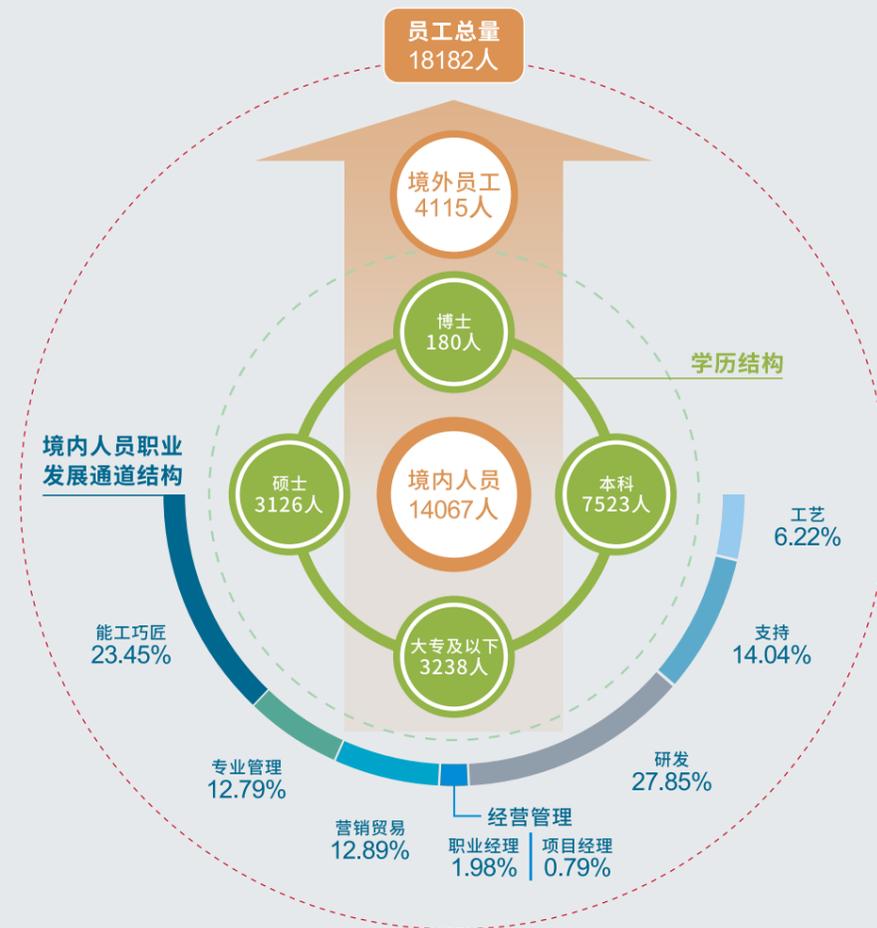
人力资源

员工总量

截至2022年末，株洲所劳动合同员工数量为18182人，其中境内14067人，境外4115人。与2021年末相比，员工总人数增加了719人，增加的人员主要是新能源产业人员。

境内人员学历结构

本科及以上学历从2021年末的73.8%增加到了76.98%；硕士人数从19.76%增加到了22.22%，整体学历结构呈持续改善趋势。



境内人员职业发展通道结构

境内工程技术通道人员占比最高，占总人数的48%；研发技术人员占总人数的27.9%。与上年度同期进行比较，职业经理通道占比下降，专业管理通道人员占比下降了0.8%，能工巧匠通道人员占比下降了1%，工程技术支持通道占比下降了1.7%，营销贸易人员占比提高了2.4%，人员结构总体呈优化趋势。



主体巡礼

中车株洲所电气技术与材料工程研究院

2022年,研究院紧扣高质量发展主线,把握“双碳”发展机遇,以“产业服务年”为中心,使命担当、主动有为、因势而谋,彰显了科技力量新作为,打造了产业竞争新优势,擦亮了创新发展新平台。

创新和人才高地作用凸显

GCT等专项取得重大进展;政府项目及科技奖项申报硕果盈枝,全年获批逾1.3亿元;先进轨道交通专项,验收通过率100%,项目综合绩效评价获得中车唯一“优秀”等级;功率半导体与集成技术全国重点实验室通过科技部验收;获批铁路行业科技创新基地“节能管控与测评铁路行业工程研究中心”;与清华联合成立绿色交通与能源技术联合研究中心;成立λ实验室,正式运营长沙研究院,开放创新迈上新台阶。

前瞻探索蓄势引领发展新动能

高速磁浮电气系统和大功率直线驱动关键技术实现自主化和工程化;开展虚拟联挂技术研究,构建了最优协同驾驶控制算法模型,实现800米实时车车无线通信,形成了车辆、信号融合的平台方案;攻关先进电力电子技术,实现国内首套MW级电网支撑型同步发电系统并网满发;突破轨道回流谐波抑制技术,助力捷克车达到“世界最严”电磁兼容要求。研制先进算法技术,基于声学的故障预测算法用于风电偏航异响识别,识别率≥90%,达到国内领先水平;构建2万吨重载组合列车纵向动力学自主仿真平台,攻克循环空气制动技术。

共性平台积淀产业竞争新优势

变流模块与驱动平台应用3300V/2400A新器件,实现功率密度提升50%、降本40%;研制安全型TEC4000S平台实现一纤融合微秒级通信;融合控制平台实现多核虚拟化与安全隔离,达到SIL4功能安全等级;开展电磁兼容性技术研究,发布EMC正向设计体系2.0,支撑交通、能源等多产业EMC系统技术升级;开展碳资源评估技术研究,构建零碳领域SaaS能力,为客户提供一站式全生命周期的降碳服务;搭建了基于TEC4000S的自主实时仿真平台;开展可靠性技术研究,试运行新能源物料品控技术方案,组串式光伏整机老化筛选效率提升30%。

创新工程培育产业全新增长极

攻关基于PCU功率器件、TSN网络、永磁电机的核心系统,打造了性能指标领先的CR450下一代高速动车组平台;“源网荷储”一体化,完成青海电网主动支撑型同步发电系统并网;完成半导体园区光储充直流组网设计,推进充换电SST系统研制;电气化公路,跨界融合车辆、新能源供电、信号、智能驾驶等领域,完成系统总体方案设计,推进国内首条试验线的建设;智慧城轨,“羲梦”系统13项新技术在锡澄线实现工程化落地应用;智慧矿山,矿卡自动驾驶通过安全评审,国内首次实现多编组富水地质条件下常态化生产作业,运输效率行业领先。

株洲中车时代电气股份有限公司

2022年,时代电气沉着应对复杂外部环境,坚定服务国家战略,抢抓“智能化、数字化、绿色化”等发展机遇,落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的总体要求,着力经营品质提升,迎难而上、笃行实干,营业收入迈上180亿新台阶,归属母公司净利润等关键指标顺利达成。

戮力同心、高质高效,产业经营再攀新高峰

公司立足交通和能源双赛道,深化各方协同,市场突破亮点纷呈。铁路领域行业地位稳固,城轨牵引系统连续十一年领跑,斩获FAO信号系统首个市场订单;功率半导体、乘用车电驱、传感器、新能源发电等产业高歌猛进,全年保供保交,行业地位和影响力显著提升。

重器担当、品质驱动,科技自强展现新作为

公司聚焦“四个面向”,持续加大科技创新力度,坚定打造原创技术策源地。“122”、“85”、“CR450”等重大专项扎实推进,高效变流、自动驾驶、超精细沟槽STMOS等技术持续突破,全自主双动力钢轨打磨车、光伏逆变器、SiC汽车电驱等产品研发成果丰硕。

数字转型、提升盈利,精细管理迈出新步伐

公司坚定数字化转型战略,以提升运营效率效益为核心目标,高质建设数字化电气,推动企业经营不断向更加精细化的定量管理迈进。一年来,公司上下对标对表,推出一系列有力举措,持续增强了企业应对复杂经营环境的韧劲以及穿越行业周期行稳致远的能力。

优化结构、激发活力,深化改革步入新阶段

公司持续深化市场化经营机制改革,聚合内外资源,不断增强产业长效发展引擎;大力实施“揭榜挂帅”、市场化人才选聘等机制,以贡献者为本,持续拉大员工差异化薪酬激励幅度,有效激活了广大干部职工干事创业的激情活力,为国企改革三年行动提交了一份出色答卷。

同频共振、赋能产业,党建领航焕发新风貌

学思践悟党的二十大精神,深入推进“飘扬的旗”、“红心照亮风光”等党建品牌工程。完善“多位一体”大监督体系和党委、纪委巡察机制,扎实推进“严肃财经纪律、依法合规经营”等综合治理专项行动。大力弘扬文化传承,获评湖南省创新企业文化建设先进单位,文化故事《所爱跨山海》获评国资委系统短视频大赛一等奖。



主体巡礼

株洲时代新材料科技股份有限公司

公司面对俄乌冲突导致的物流、能源成本的上升以及风电叶型迅速迭代等诸多因素的冲击，围绕“跨行业发展，国际化经营”的战略理念，内抓管理，外拓市场，平稳有序的推进各项工作，全年实现营业收入150.35亿元，经营质量稳步提升，保持了“十四五”期间良好发展态势。

公司轨道交通事业部敏锐抓住轨道交通海外市场发展的契机，加快布局海外业务，实现了海外业务收入的大幅增长，同时在国内市场进一步巩固核心竞争力和市场优势地位，全年完成销售收入18.54亿元，较上年同期16.99亿元增长1.55亿元，增幅为9.11%，持续保持了稳健增长的态势。

公司新成立的工业与工程事业部加强了轨道交通车辆以外的线路减振、工程减隔震、设备减振等工业与工程领域的开拓力度及核心技术能力的提升，全年完成销售收入16.49亿元，较上年同期14.75亿元增长1.74亿元，增幅为11.71%，实现了新事业部的良好开局。

公司顺应风电行业机组大型化趋势，敏锐抓住转型机遇期，迅速投入、形成大型叶片的产能，全年销售风电叶片11.9GW，平均单套功率达4.56MW/套，全年完成销售收入53.67亿元，较上年同期50.98亿元增加2.69亿元，增幅为7.54%，市场占有率进一步提升，夯实了国内行业第二的地位。

面对俄乌冲突导致能源、原材料及物流成本上升的不利因素，新材德国(博戈)加强市场开拓，积极推进产品转型，全年完成销售收入55.72亿元，较上年同期54.63亿元增加1.09亿元，增幅为2%。

中车株洲所风电事业部

2022年，风电事业部交付整机832台套，实现销售收入85.76亿元，同比增长24.5%。市场业绩稳中有进，经营质量持续向好。

市场拓展再获佳绩

全年新签整机订单120亿元，所有央企框采短名单悉数入围，与陕西建工、中建集团实现首度合作，累计集团客户总量已达20家。海外市场持续突破，成功中标越南后江项目、肯尼亚项目、墨西哥运维及咨询项目。全年签订风光资源开发协议1771万千瓦，获得开发指标156万千瓦，核准批复54万千瓦，带动整机销售236万千瓦。全年新中标运维市场订单3亿元，销售收入2.51亿元，同比增长77%。事业部首个EPC项目——华能扎赉诺尔8MW分散式风电场顺利并网交付。

产品研发再添利器

全年累计完成四大平台、20余款细分机型的开发。3.xMW平台化高效风电机组研制及应用荣获中车科学技术特等奖。8.xMW陆上样机成功树立，引领风电行业“大”时代。历时15个月，成功树立海上10MW D225样机，时隔十年，终圆海上梦。

创新成果精彩纷呈

成功中标2022年国家重点研发计划——风电机组主控系统关键技术及应用项目，批复申报资金1364万元；成功获批2022年“芙蓉计划”省级企业科技创新团队，申报立项批复资金1668万元。

质量保证掷地有声

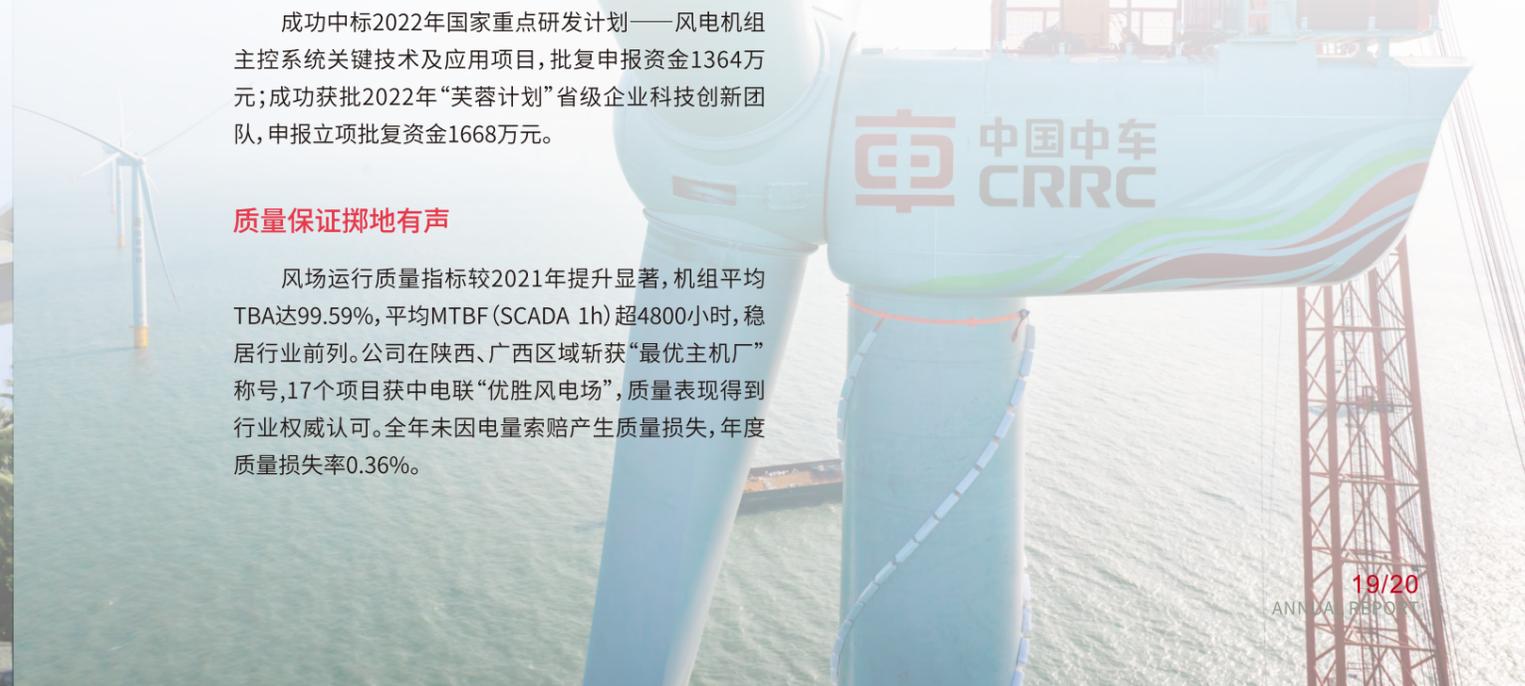
风场运行质量指标较2021年提升显著，机组平均TBA达99.59%，平均MTBF(SCADA 1h)超4800小时，稳居行业前列。公司在陕西、广西区域斩获“最优主机厂”称号，17个项目获中电联“优胜风电场”，质量表现得到行业权威认可。全年未因电量索赔产生质量损失，年度质量损失率0.36%。

经营管理日臻完善

完成2022年组织架构与职能职责调整，构建区域营销体系。事业部全口径人事费用率3.03%，人工成本归母利润率105.8%，人效指标持续保持向好态势。以财务预算为牵引，全年交付机型毛利率较投标时提升4.14%，实现设计采购降本10935万元，期间费用降本310万元，资金管理、奖补申报2313万元。SAP订单及时签订率达98%、采购到货率达92%，同比分别提升18%、21%。市场项目交付满足及时率达95%，其中，米兰项目73天完成交付，刷新历史最短记录。构建“多位一体”大监督体系，全面识别评估各项风险。打造安全星级风场和班组，深度融合“技术+安全”，强化源头安全管控。

产融结合化蛹成蝶

全年共推进10个产业基地布局项目，对外投资达5.5亿元，创历史新高。对外投资布局带动整机订单获取达205万千瓦。首次自主完成(上蔡)股权转让项目，资本增值率约59%。红寺堡20万千瓦光伏项目“一鱼多吃”，带动设备订单超18亿元，预期利润超1亿元，首次突破表外无资本金出资模式下，实现项目债务融资7亿元。



主体巡礼

襄阳中车电机技术有限公司

2022年，襄阳电机整体销售稳中有进，实现营业收入13.2亿元。

紧紧围绕“交通+能源”

牢牢把握公司发展“主动权”，产业实现多点布局，市场竞争力得到进一步提升。轨交领域城轨永磁电机占比90%，变压器占比40%左右，整体保持高市场份额。特种变压器完成励磁、电炉、地面供电市场布局，为后期拓展探寻了主航道。成功“入圈”能源行业，中小变压器完成市场布局和产品开发；实现公司首个升压集成总包业绩突破；秉承“抽水筑梦、蓄能未来”，公司作为株洲所水电和抽蓄市场归口单位，依托株所能源朋友圈，协同市场拓展，参与签订站点资源达到270万kW，对接行业客户30+，并成功与多家能源设计院签订合作协议，实现与三峡、南网的全面合作；同时，依托大客户开发策略，参与国家级骨干水利工程——南水北调项目。

依托公司科技核心创新能力

在获得湖北省科技进步奖、湖南省科学技术进步三等奖、中车科学技术二等奖之后，第一次承担的国家级项目“政府间国际科技创新合作”项目；第一次获得全国性奖项中国电工技术学会科学技术进步二等奖，创新体系得到进一步提升。

技术研发工作有序推进

高质量完成系列化中国标准地铁用永磁电机研制并装车验证；推动偏航/变桨传动装置系列产品开发，产品平台覆盖行业主打机型，实现33台套产品小批量供货并完成挂机验证；完成光伏一体机系统方案和结构设计，其中直流汇流箱通过CQC中国质量认证中心审核；获取承装承修承饰电力资质，为预制舱技术工程化应用奠定基础，相关技术在GIS充气柜得到应用；深入“校企”合作，联合长沙理工完成半导体园区示范项目的微电网设计；完成低压智能开关设备型谱化，实现核心智能控制器推广应用；充分发挥公司系统集成产品的协同优势，进军业内高技术集成、高附加值产品，顺利完成城轨辅变EC风机控制集成产品开发，开展工业永磁电驱市场调研，并完成蒸汽压缩机用高速永磁电驱产品开发。

北京中车重工机械有限公司

2022年，公司紧密围绕改革工作主线，调产业、优架构，按照“控风险、提品质、保稳定”的经营思路，克服疫情阻碍，桩工业战略退出影响，确保剩余产业平稳运行，轨道制动稳中向好，智能制造有序发展。全年顺利完成销售收入2.38亿元。

聚焦主责主业

根据所部“聚焦主责主业”战略，年内基本完成桩工业战略退出工作。以“集中清收、速清速收”为目标，合法合规、快速将相关资产变现回收，配件存货、无形资产等全部完成转让，合计总金额3,469万元，全年有序实现桩工全部94人平稳分流。

坚定创新驱动发展

不断促进技术研发水平提升，为产业赛道拓展赋能。经过几年的积淀，北京重工已熟练掌握ABB机器人控制，软件开发编程可满足一般项目的需求，视觉技术水平能够完成2D视觉项目开发任务。在此基础上，完成中车重大科研项目-变牙型防松螺母在高速动车组上的应用研究，其主要性能指标已达到日本哈德洛克(Hard Lock)水平；全棚接触网检修车作业平台完成宝鸡产品设计开发，整合了JJC及JW4G两种作业平台检修功能，实现产品迭代升级；与石家庄厂联合完成敞车修复焊项目车体机器人自动切割技术研究，岔枕项目完成产品开发与首件鉴定；制动模块化装配平台研制已完成样机试制；中间体堵自动化涂胶设备完成研发设计，目前已投入批量生产使用；加强工艺技术管理规范化，抓好工艺设计标准化，积极推动120主动润滑批量生产工艺研究。

做精做细经营管理

持续提升管理效能。通过优化组织架构，压缩管理层级，缩短管理链条，优化资源配置。原有三级管理压缩为两级管理，24个组织机构压减至10个，优化人员26人。持续开展降本节支专项工作，建立打造符合产业特性、安全可靠的供应链，全年采购降本共计150万元。强化费用管控，全年降本率15%。强化质量管理体系建设，取得EN15085焊接质量体系认证资质。



主体巡礼

株洲中车时代高新投资有限公司

株洲中车时代高新投资有限公司是中车株洲所旗下专业从事基金管理和股权投资的业务单元，公司依托“中车”的科技与产业背景，围绕产业升级、战略新兴市场培育，开展产业链上下游核心关键技术的投资布局 and 资源整合业务，现已成为中车株洲所实施资本运作、产融结合与资产经营的重要平台。

2022年，时代投资秉承产融结合、价值投资发展初心，围绕株洲所交通与能源战略方向中各层级核心领域扎实开展行业研究与投资布局，同时积极统筹要素资源，调整投资节奏与策略，以市场探测、产业催化和资源联通三条主线落地株洲所战略“路线图”，促进株洲所构建战略新优势。全年，时代投资紧密加强与株洲所产业单元协同合作，助推电气、智轨、风电等多个产业项目落地。

2022年时代投资坚持以价值投资为导向，汇聚全所智库资源，形成投资研判合力，对初筛入池项目系统性分析，从入池120家企业中层层遴选、优中选优，全年完成项目立项9项，实施投资4项，已投项目包括惯导光纤陀螺企业菲斯洛克，产品解决高速运动体精密定位和姿态控制难题；键合/解键设备商苏州芯睿，在后摩尔时代保障晶圆级先进封装核心工艺；运动规划控制器企业如本科技，通过机器视觉+运动规划驱动制造柔性升级。

未来时代投资将持续聚焦在交通与能源产业同心多元延伸、共性技术瓶颈突破的方向开展持续性研究和价值挖掘。

湖南中车智行科技有限公司

2022年，中车智行实现营业收入5亿元，新签订单15亿元，各项年度经营指标均超额完成。

线路运营示范效应显著，宜宾、苏州、株洲等示范线路持续正常运营，哈尔滨项目正式开通运营，西安智轨1号线及昆明池景区项目即将开通，持续丰富全场景智轨示范运营线路打造。首条智轨商业运营示范线宜宾T1线，日均客流位居中低运量运营线路前3，旅行速度高达28公里/小时，正点率为99%；随着多条线路陆续开通运营，全方位展示了智轨各类场景良好的示范效应。

国内市场开拓稳步推进，宜宾T4线已完成车辆增购协议签订，咸阳、拉萨、大理等项目取得阶段性进展，长沙、重庆、合肥、厦门等20多个城市项目稳步推进；海外市场拓展成果丰硕，成功中标马来西亚古晋智轨项目，合同额超10亿元。获取阿联酋阿布扎比项目订单，完成公司首次海外批量交付，精彩亮相F1赛事。智轨在海外市场的成功推广应用，为株洲所“金名片”添彩，给国家一带一路发展做出积极贡献。

科技创新引领未来。持续强化“智能化”内核，进一步提升循迹和智能驾驶的智能化水平，无线充电等多项前沿技术实现突破和应用；“使命号”智轨电车完成批量投产和市场化推广，运行最高时速达100公里/小时的四编组“使命号”智轨电车成功研制；推动系统集成能力建设，完成机电系统方案重构及优化。统筹布局标准专利建设方面，有效推动9个企标、9个团标、1个行标和1个国标项目，完成专利受理超30件，其中发明专利超20件。2022年获批湖南省多铰接胶轮运输系统工程技术研究中心，获长沙市首届“优秀发明人”评选优秀发明团队，获中国中车科学技术一等奖。



主体巡礼

中车株洲所综合能源事业部

2022年，综合能源事业部营业收入10.5亿元，新签订单超40亿元，各项年度经营指标均超额完成。

市场开拓捷报频传

储能产业乘势破局，年度新签订单近3GWh，框采中标3.2GWh。先后与粤水电、陕西建工、大唐、华能、中广核、华润等客户建立伙伴关系，累计中标19个项目；综合能源对接完成鄂尔多斯装备制造园、百色风电产业基地等20余个项目的方案设计，即将完成半导体四线低碳园区项目落地示范；充换电对接协鑫、玖行，完成株洲红太阳停车场光储充项目、广西铝矿重卡换电站项目等7个项目系统方案设计；电气化公路统筹新疆哈密电气化公路示范线项目总体规划与方案设计，并完成株洲栗雨工业园试验线的示范建设。

科研开发亮点纷呈

储能领域推出塞斯(CESS)系列化产品平台，具备直流侧2.5MWh~5.96MWh风冷平台、2MWh~7MWh液冷平台开发能力，系统温差、效率等核心指标达到国内先进水平；综合能源领域，联合华北电力大学，开展系统协同规划研究，构建了冷、电、热系统仿真模型，建立系统规划模型，并实现了算例验证；充换电领域，推进基于SST的大功率充电系统研制，攻克高散热设计、纳秒级脉冲实时群控等多项技术难题，较传统大功率充电系统效率提升3%以上。电气化公路领域，建立供电容量、供电距离、电压降因素等多维度的最优供电配置数学物理模型。

交付攻坚树立品牌

通过建立直流侧(电芯、pack、整舱)与交流侧(PCS、变压器、开关柜)等核心部件的全自主可控供应链体系，系统集成产线、PACK产线的扩充与产能达成，现场质量审查与售后服务的扎实推进，全力保障了供应交期与品质。全年18个项目完成设备交付，7个项目实现顺利并网，赢得了客户的深度信任。

湖南中车商用车动力科技有限公司

2022年，商用车电驱公司营业收入同比增长38%，新能源客车系统配套国内排名TOP3，新能源中重卡系统配套国内排名TOP5，新能源轻卡系统配套国内排名TOP8。公司积极融入株洲所城市布局和能源布局，探索多元化市场结构探索，建立朋友圈。顺利通过多家整车厂资质审查；在国际业务领域，与斯堪尼亚建立了初步业务联系；工程及农用机械领域、能源集团方面、系统集成商方面均取得战略性突破。科研方面，重点围绕面向市场的产品型谱补全，面向市场的重卡总成、轻卡总成、单电控均已进入开模阶段，类比上一代同等级产品材料成本平均降幅超20%，材料成本实现行业并跑。电机新产品已实现全系自主化迭代，全年累计开发超28款并批量应用。



大事记

2月15日

产业发展事业部(综合能源事业部)和双碳研究中心揭牌成立



3月28日

中车百色新能源装备产业基地项目开工仪式在广西壮族自治区百色市举行,项目建成后将成为广西规模最大的风电产业集群基地。



7月

搭载公司完全自主化牵引系统的捷克动车组,在欧盟环形轨道试验线上,成功通过世界最严苛的电磁兼容认证试验,标志着公司在轨道交通领域的电磁兼容能力已达到世界先进水平。



7月13日

公司GMC-48JS型双动力钢轨打磨车在青藏线顺利开工,开创了国内超长单线隧道打磨的先例。



7月18日

中车智轨成功中标马来西亚古晋2条线路,实现海外“首单”突破。9月6日,阿联酋阿布扎比智轨项目首批车辆下线,并首次批量交付“海外”。



8月15日

公司算法与智能实验室——λ实验室成功揭牌,以突破算法与人工智能领域战略性、前瞻性、基础性重大科学问题与关键核心技术为主要任务,致力于形成“从0到1”和“颠覆性”原创性成果,抢占创新战略制高点。



3月17日

时代电气曲靖公司在云南省曲靖市举行揭牌仪式,标志着时代电气第一个新能源异地公司正式落户。



5月23日

经国资委推荐,国务院国企改革领导小组审定,公司成为全国第三批20户“学先进、抓落实、促改革”典型企业之一。



6月

由株洲所牵头发起并主持制定的两项IPC国际标准——IPC/WHMA-A-620CR《线缆及线束组件的要求与验收—轨道交通补充标准》和IPC-A-610GR《电子组件的可接受性—轨道交通补充标准》,正式面向全球同时发布。



8月

由时代电气设计研发的5MW IGBT全控制氢电源系统,应用国内首个批量应用大功率IGBT电源技术的绿电制氢项目。



9月30日至10月1日

公司分别与宜兴市、株洲市签署合作协议,在两地布局中低功率器件产业化建设项目,投资总额超过110亿元。其中宜兴项目建成达产后,可新增年产36万片中低功率组件基材的生产能力。株洲项目建成达产后,可新增年产36万片8英寸中低功率组件基材的生产能力。



大事记

10月16日

党的二十大开幕会召开，中车株洲所第一时间组织全体党员和干部员工约5000余人收听收看开幕会直播盛况。



11月16日

在国家主席习近平和印尼总统佐科共同观摩下，雅万高铁正式启动试验运行。时代电气提供了牵引变流器、网络控制系统、充电机、外接电源箱、轴温检测装置、列车稳定性检测装置、无线传输装置(WTD)八大产品。



12月

由时代电气国家变流中心自主研发的轧机中压主传动系统，实现了国产自主轧机主传动产品在H型钢领域的成功应用。



12月7日

时代电气研制的矿卡无人驾驶系统实现了重载生产驾驶全无人新突破。成功实现了岩石剥离重载运输矿卡车“安全员下车”，运输生产“装、运、卸”全流程无人化作业目标，标志着矿卡无人驾驶项目进入了更高阶段。



11月13日

株洲所研制的中车首台海上风电机组在江苏射阳正式下线，并于12月7日顺利并网发电。



11月22日

时代电气2022年第20万套电驱系统产品在株洲轨道智谷工业园区正式下线，标志着公司首次达到了年产20万台产品的生产水平。

全年

株洲所储能产业从零起步，新签订单超40亿元，装机总量超3GWh，业绩跻身国内前五，开创新能源储能产业新局面。



财务报告

合并资产负债表

2022年12月31日

单位：RMB元

项目	期末余额	年初余额
流动资产：	—	—
货币资金	12,901,898,450.20	14,532,747,606.28
交易性金融资产	6,901,276,117.60	7,830,032,099.80
应收票据	4,400,651,993.66	3,953,906,574.21
应收账款	15,038,823,743.78	10,736,453,155.27
应收款项融资	4,454,227,447.54	4,564,692,586.56
预付款项	1,224,493,824.99	950,555,868.95
其他应收款	1,267,717,583.08	529,367,250.50
其中：应收股利	41,613,682.22	41,626,686.84
存货	10,856,783,120.72	9,468,600,396.33
其中：原材料	1,662,996,521.66	1,788,199,939.43
库存商品（产成品）	3,501,463,893.40	2,835,440,887.67
合同资产	2,046,928,475.75	1,516,381,495.68
持有待售资产	0	56,637,168.14
一年内到期的非流动资产	442,345,541.67	145,336,014.03
其他流动资产	532,921,400.57	1,363,297,651.37
流动资产合计	60,068,067,699.56	55,648,007,867.12
非流动资产：	—	—
长期应收款	75,129,543.65	118,837,024.37
长期股权投资	3,175,785,812.86	3,096,272,485.06
其他权益工具投资	194,481,395.26	161,665,771.33
投资性房地产	176,386,246.38	184,752,445.81
固定资产	8,582,862,299.29	7,325,766,069.68
其中：固定资产原价	15,481,690,454.83	13,479,322,120.58
累计折旧	6,687,685,550.15	5,917,453,055.99
固定资产减值准备	211,539,093.50	236,102,994.91
在建工程	608,293,224.38	1,157,824,913.58
使用权资产	650,082,082.84	570,047,468.20
无形资产	1,196,566,443.70	1,243,496,245.17
开发支出	507,324,187.20	382,759,524.49
商誉	174,732,527.99	179,943,009.51
长期待摊费用	165,559,964.34	113,426,546.55
递延所得税资产	866,148,446.50	886,531,276.55
其他非流动资产	6,933,876,874.70	3,814,118,181.34
非流动资产合计	23,307,229,049.09	19,235,440,961.64
资产总计	83,375,296,748.65	74,883,448,828.76

合并资产负债表(续)

2022年12月31日

单位：RMB元

项目	期末余额	年初余额
流动负债：	—	—
短期借款	1,175,664,224.30	689,927,369.59
应付票据	9,567,318,241.23	7,022,920,891.87
应付账款	13,254,151,442.86	10,946,309,395.61
预收款项	2,577,477.04	2,847,096.87
合同负债	1,927,208,889.46	2,677,484,950.43
应付职工薪酬	414,259,571.26	326,972,687.47
其中：应付工资	125,146,348.21	97,739,006.63
应付福利费	8,374,146.90	8,437,541.08
应交税费	508,452,648.76	357,484,348.59
其中：应交税金	470,573,073.37	345,983,542.49
其他应付款	2,771,607,390.37	2,145,323,512.40
其中：应付股利	448,489,687.05	346,774,687.05
一年内到期的非流动负债	813,507,209.51	970,709,291.75
其他流动负债	224,356,174.50	329,443,986.66
流动负债合计	30,659,103,269.29	25,469,423,531.24
非流动负债：	—	—
长期借款	1,014,879,776.90	847,736,471.63
租赁负债	428,993,813.67	410,334,271.34
长期应付款	25,000,000.00	25,525,194.66
长期应付职工薪酬	761,928,009.93	1,160,160,012.14
预计负债	2,008,913,788.35	1,953,963,963.46
递延收益	1,073,946,738.16	1,228,284,998.25
递延所得税负债	40,092,205.17	69,363,346.36
其他非流动负债	57,356,148.10	37,557,439.60
非流动负债合计	5,411,110,480.28	5,732,925,697.44
负债合计	36,070,213,749.57	31,202,349,228.68
所有者权益（或股东权益）：	—	—
实收资本（或股本）	9,126,840,000.00	8,446,840,000.00
国有法人资本	9,126,840,000.00	8,446,840,000.00
实收资本（或股本）净额	9,126,840,000.00	8,446,840,000.00
资本公积	1,133,230,597.18	1,096,121,744.39
其他综合收益	-125,289,601.58	-393,827,911.14
其中：外币报表折算差额	-10,322,484.79	-34,811,837.55
专项储备	66,390,332.41	49,021,398.71
盈余公积	163,346,053.82	117,838,586.50
其中：法定公积金	163,346,053.82	117,838,586.50
未分配利润	11,971,121,926.43	11,208,341,242.42
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	22,335,639,308.26	20,524,335,060.88
* 少数股东权益	24,969,443,690.82	23,156,764,539.20
所有者权益（或股东权益）合计	47,305,082,999.08	43,681,099,600.08
负债和所有者权益（或股东权益）总计	83,375,296,748.65	74,883,448,828.76

财务报告

合并利润表

2022年12月31日

单位：RMB元

项目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	42,392,471,005.20	36,227,171,646.28
其中：营业收入	42,392,471,005.20	36,227,171,646.28
二、营业总成本	39,990,074,151.48	34,429,715,832.53
其中：营业成本	33,244,385,362.24	27,819,422,117.26
税金及附加	212,654,440.12	213,368,119.36
销售费用	2,054,843,813.86	2,172,207,624.64
管理费用	1,939,213,759.05	1,704,412,228.56
研发费用	2,778,623,185.89	2,549,148,878.51
财务费用	-239,646,409.68	-28,843,135.80
其中：利息费用	88,377,339.05	79,855,298.68
利息收入	281,823,189.48	154,306,596.39
汇兑净损失(净收益以“-”号填列)	-78,058,452.85	21,925,381.89
加：其他收益	717,229,968.48	680,809,912.78
投资收益(损失以“-”号填列)	-39,474,427.99	-284,947,737.74
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-102,091,112.96	-373,556,800.99
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-22,465,532.38	-11,400,316.79
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	166,439,090.46	70,187,527.62
信用减值损失(损失以“-”号填列)	-47,721,356.32	176,638,777.75
资产减值损失(损失以“-”号填列)	-35,394,662.64	-238,493,746.76
资产处置收益(损失以“-”号填列)	113,207,628.42	16,696,109.39
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	3,276,683,094.13	2,218,346,656.79
加：营业外收入	82,576,634.94	125,757,317.48
其中：政府补助	22,588,398.02	22,537,868.32
减：营业外支出	18,038,432.73	35,979,700.33
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	3,341,221,296.34	2,308,124,273.94
减：所得税费用	340,531,386.34	161,511,754.45
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	3,000,689,910.00	2,146,612,519.49
(一)按所有权归属分类：	—	—
归属于母公司所有者的净利润	1,208,288,151.33	869,540,515.50
* 少数股东损益	1,792,401,758.67	1,277,072,003.99
(二)按经营持续性分类：	—	—
持续经营净利润	3,000,806,782.33	2,146,578,774.90
终止经营净利润	-116,872.33	33,744.59
六、其他综合收益的税后净额	452,404,906.46	-86,772,895.10
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	268,538,309.56	-24,409,173.48
(一)不能重分类进损益的其他综合收益	225,314,476.16	31,395,260.79
1. 重新计量设定受益计划变动额	235,332,985.74	23,936,111.98
2. 其他权益工具投资公允价值变动	-10,018,509.58	7,459,148.81
(二)将重分类进损益的其他综合收益	43,223,833.40	-55,804,434.27
1. 其他债权投资公允价值变动	18,734,480.64	-13,986,216.57
2. 外币财务报表折算差额	24,489,352.76	-41,818,217.70
* 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	183,866,596.90	-62,363,721.62
七、综合收益总额	3,453,094,816.46	2,059,839,624.39
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,476,826,460.89	845,131,342.02
* 归属于少数股东的综合收益总额	1,976,268,355.57	1,214,708,282.37

合并现金流量表

2022年12月31日

单位：RMB元

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：	—	—
销售商品、提供劳务收到的现金	39,479,073,379.51	39,238,585,020.01
收到的税费返还	1,580,699,151.43	264,979,070.95
收到其他与经营活动有关的现金	1,329,495,843.78	1,964,970,642.57
经营活动现金流入小计	42,389,268,374.72	41,468,534,733.53
购买商品、接受劳务支付的现金	29,554,197,382.69	27,751,616,075.88
支付给职工及为职工支付的现金	5,536,657,859.73	5,173,578,005.49
支付的各项税费	2,749,010,925.82	2,896,896,931.28
支付其他与经营活动有关的现金	3,959,309,108.60	3,650,964,782.58
经营活动现金流出小计	41,799,175,276.84	39,473,055,795.23
经营活动产生的现金流量净额	590,093,097.88	1,995,478,938.30
二、投资活动产生的现金流量：	—	—
收回投资收到的现金	26,043,971,098.59	23,899,049,733.35
取得投资收益收到的现金	333,657,798.74	197,171,520.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	145,973,462.54	24,978,423.03
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0	47,555,215.00
投资活动现金流入小计	26,523,602,359.87	24,168,754,891.73
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,546,963,871.94	1,374,489,317.28
投资支付的现金	28,659,247,549.64	28,901,563,419.04
投资活动现金流出小计	30,206,211,421.58	30,276,052,736.32
投资活动产生的现金流量净额	-3,682,609,061.71	-6,107,297,844.59
投资活动现金流出小计	8,073,629,221.06	8,002,308,823.41
投资活动产生的现金流量净额	-2,444,373,047.06	-4,700,591,485.09
三、筹资活动产生的现金流量：	—	—
吸收投资收到的现金	982,858,852.00	7,829,322,046.37
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	295,959,082.20	7,464,262,045.66
取得借款收到的现金	5,590,669,516.52	4,868,188,288.74
收到其他与筹资活动有关的现金	200,000,000.00	200,000,000.00
筹资活动现金流入小计	6,773,528,368.52	12,897,510,335.11
偿还债务支付的现金	5,286,527,723.33	4,937,586,198.43
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	799,438,340.96	542,682,956.62
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	418,122,501.51	451,331,713.00
支付其他与筹资活动有关的现金	358,246,844.61	196,517,094.27
筹资活动现金流出小计	6,444,212,908.90	5,676,786,249.32
筹资活动产生的现金流量净额	329,315,459.62	7,220,724,085.79
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	50,509,717.73	-21,899,024.70
五、现金及现金等价物净增加额	-2,712,690,786.48	3,087,006,154.80
加：期初现金及现金等价物余额	14,501,110,085.25	11,414,103,930.45
六、期末现金及现金等价物余额	11,788,419,298.77	14,501,110,085.25

展望2023

奋斗目标

完成营业收入330亿元(不含时代新材)
 “一利五率”努力达成“一增一稳四提升”
 整体经营确保“质”的有效提升和“量”的合理增长。

2023年工作思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大精神,落实集团“七个新突破”要求和年度工作会议部署,紧扣“高质高效”发展主线,以“全所一体化、价值最大化”为基本出发点,深入推进“5225”工程,着力强化两个“大系统”、畅通两个“大循环”,以系统循环促进组织熵减,确保株洲所安全、健康、可持续发展。

2023年重点工作

数智低碳,发展效能更高的创新大系统

建设原创技术策源地,担当战略科技力量。
 系统提升产品竞争力,全面支撑产业发展。
 突出组织保障,持续优化创新平台。

耕耘市场,创造效益更高的价值大循环

轨道交通集群要深耕厚植,稳固利基大盘。
 新能源装备集群要开疆拓土,努力量质齐升。
 汽车与工业集群要进位争先,攀登更高目标。
 国际市场要精准发力、久久为功。

立破并举,打造效率更高的管理大系统

持续建设规范化体系。
 全域提升专业化管理。
 协同打造高效化组织。
 稳步推进数字化转型。

改革开放,激活效力更高的生态大循环

系统推进新一轮改革深化提升行动。
 促进开放合作的资源生态。
 加力推动战略布局落实落地。

